

Paris-Villaroche

Projet
d'aménagement
à Réau

ATELIER 2 Economie, emploi et attractivité

15 octobre 2026

Présentation de la soirée et des intervenants



Alain AUZET

Président du Conseil d'Administration de
l'EPA Sénart & Maire de Réau



Alexandre MAÏKOVSKY

Directeur général adjoint de l'EPA Sénart



Paul GALAND

Consultant confirmé chez Artelia Advisory

Merci au MEDEF de Seine-et-Marne pour son accueil

- **Premier réseau interprofessionnel d'entreprises du département**
- **100 ans d'existence** célébrés en 2019
- **Une équipe permanente de 6 collaborateurs** au service des entreprises
- Implanté sur l'**aérodrome de Melun-Villaroche**

Son rôle :

- Représenter et défendre les intérêts des entreprises
- Accompagner les dirigeants dans leurs enjeux économiques, juridiques, RH, environnementaux...
- Favoriser les échanges et le développement des réseaux professionnels
- Contribuer à l'attractivité économique et à l'emploi sur le territoire

Président :
Loïc Gauthier,
dirigeant de
l'entreprise EOZ

Déléguee générale :
Candice Roussel

Ordre du jour



Introduction



5 min

Présentation du projet



10 min

Temps d'échange 1 : Les filières industrielles prioritaires et décryptage des investissements internationaux



45 min

Temps d'échange 2 : Le critère de la disponibilité énergétique, l'effet de levier du centre de données, l'emploi et la formation



45 min

Conclusion



10 min

1. INTRODUCTION



Rappel des étapes précédentes et à venir



- Réunion de lancement du 24 septembre
- **Atelier 1 Cadre de vie, environnement, agriculture et mobilité du 8 octobre :**
 - Mobilité et sécurité,
 - Usages et paysage,
 - Cadre de vie et santé publique,
 - Énergie, consommation d'eau et déchets
- **Atelier 2 économie, emploi et attractivité du 15 octobre :**
 - Filières industrielles prioritaires et décryptage des investissements internationaux
 - Critère de la disponibilité énergétique, effet de levier du centre de données, emploi et formation
- Réunion d'information du projet Verne le 22 octobre
- Réunion de clôture de la concertation le 3 novembre



UN DIALOGUE RESPECTUEUX

Respect du propos et des idées de chacun, échanges sans invective, parole partagée pour que tous puissent s'exprimer.

DANS LE CADRE DU PROJET

Les échanges se concentrent sur les enjeux locaux, sans digression politique ou personnelle.

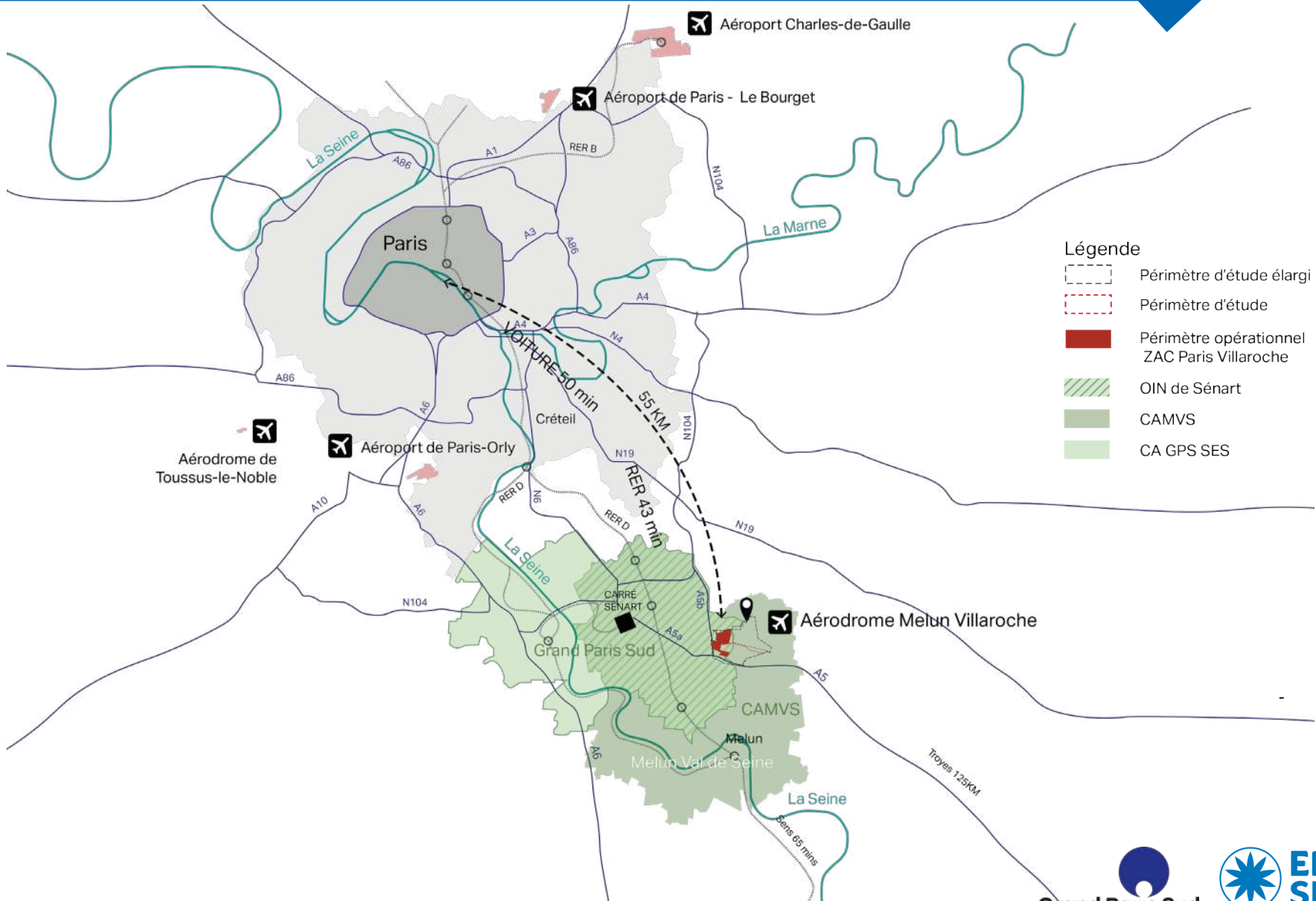
DES CONSTATS, DES QUESTIONS, À LA PROPOSITION

Un constat, une inquiétude ? Partagez-la, dites-nous aussi ce qui pourrait l'améliorer.
Chaque idée compte : elle est notée, versée au bilan et nourrit la définition du projet.

2. PRÉSENTATION DU PROJET



Une région industrielle stratégique



Une capacité foncière rare en Île-de-France

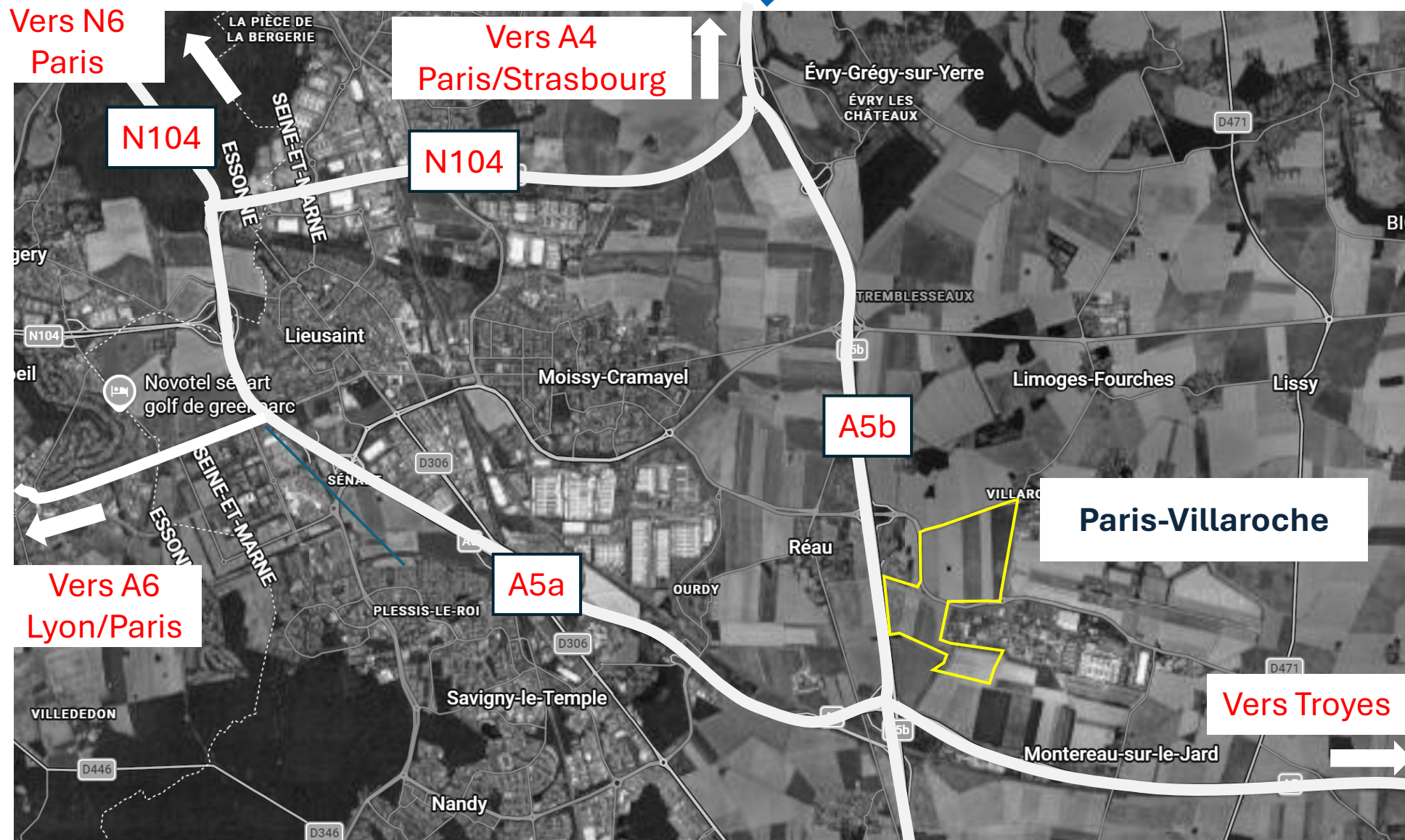
- ZAC de Paris-Villaroche : environ 146 ha dont une centaine d'hectares pour une industrie d'ampleur.
- 983 ha ENAF sanctuarisés à l'échelle de l'OIN de Sénart
- Action partenariale entre :
 - Etat : OIN
 - Région : SDRIF-E
 - Agglomération : SCOT de Grand Paris Sud
 - EPA Sénart



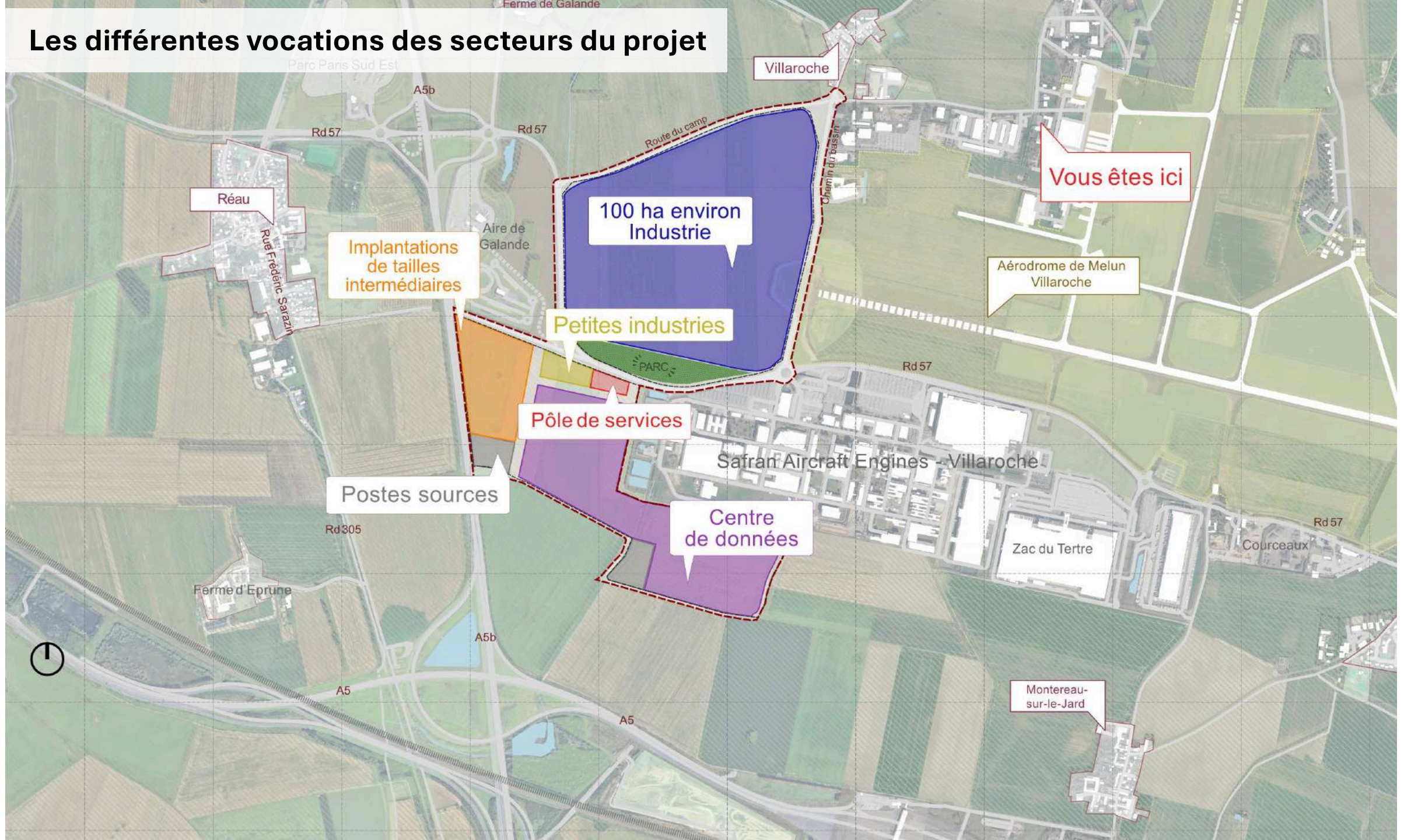
Safran Aircraft Engines : un pôle industriel installé depuis 1947



Des infrastructures routières majeures



Les différentes vocations des secteurs du projet



3. DEUX TEMPS D'ECHANGE





- **Des interventions courtes**
- **La parole à la salle** : questions, réactions, retours sur les questions posées le 24 septembre
- **Une synthèse** qui clôt chaque table ronde : ce qui a été entendu, ce qui reste en suspens

Temps d'échange 1 : Les filières industrielles prioritaires et décryptage des investissements internationaux

Déroulé :

- Interventions
- Questions et échanges avec la salle
- Synthèse

Intervenants / répondants

Jérôme FORNERIS

EPA Sénart - Directeur délégué à la stratégie du développement économique et industriel

Cyril AKPAMA

Choose Paris Region - Responsable Grands Comptes – Investissements internationaux

Intervenant EPA en appui aux échanges

Nicolas BOISSEL

EPA Sénart - Directeur de projet

Animateur Artelia Advisory

Paul GALAND

Artelia Advisory – Consultant confirmé

TEMPS D'ECHANGE 1 - Les filières industrielles prioritaires

Intervention de Jérôme FORNERIS

**Directeur délégué à la stratégie du développement
économique et industriel de l'EPA Sénart**

Une sélection des filières à partir de 6 sources

1

**Des études existantes sur le site
de Paris-Villaroche**



2

**Le plan stratégique national
France 2030**



3

**Le plan stratégique régional
Le SDREII Île-de-France 2022 - 2028**



4

**Le plan stratégique départemental
Les filières stratégiques pour
la Seine-et-Marne**



5

Les plans stratégiques des agglomérations



6

De nombreux acteurs interrogés



6 filières prioritaires retenues pour la programmation économique du site de Paris Villaroche



**1 – Industrie
aéronautique**



**2 – Industrie
numérique**
(Centre de
données)



**3 – Industrie
agro-alimentaire**



**4 – Industrie
de la santé**



**5 – Industrie
de l'énergie**



**6 – Industrie
automobile et
nouvelles
mobilités**



1

Le positionnement industriel de Paris-Villaroche est confirmé

Pas de logistique et ambition d'accueillir un gros projet notamment international

2

Paris-Villaroche doit se diversifier industriellement tout en s'appuyant sur son socle aéronautique

En cohérence avec les plans stratégiques de l'Etat, la Région, le Département...

3

Les 6 filières prioritaires sont définies sans exclure des projets industriels d'autres filières qui se manifesteraient

Pragmatisme et souplesse

4

La programmation du pôle de services sera définie après les 1^{ères} implantations

A destination des salariés, entreprises et habitants

TEMPS D'ECHANGE 1 - Décryptage des investissements internationaux

**Intervention de Cyril AKPAMA
Responsable Grands Comptes – Investissements
internationaux chez Choose Paris Region**

Renforcer l'attractivité internationale de l'Île-de-France en connectant les projets, les territoires et les écosystèmes



INVESTIR & GRANDIR

- ☐ Attirer les entreprises internationales
- ☐ Accompagner des entreprises à l'Export

Attirer les projets stratégiques

Faciliter l'implantation

Connecter à l'écosystème



VISITER & RAYONNER

- ☐ Structurer et promouvoir une offre touristique compétitive et responsable

Fédérer les acteurs

Développer l'offre

Accélérer la commercialisation



TOURNER & PRODUIRE

- ☐ Accueillir les productions et mobiliser les talents, lieux et solutions de financement

Faciliter les tournages

Financer les projets

Stimuler l'innovation

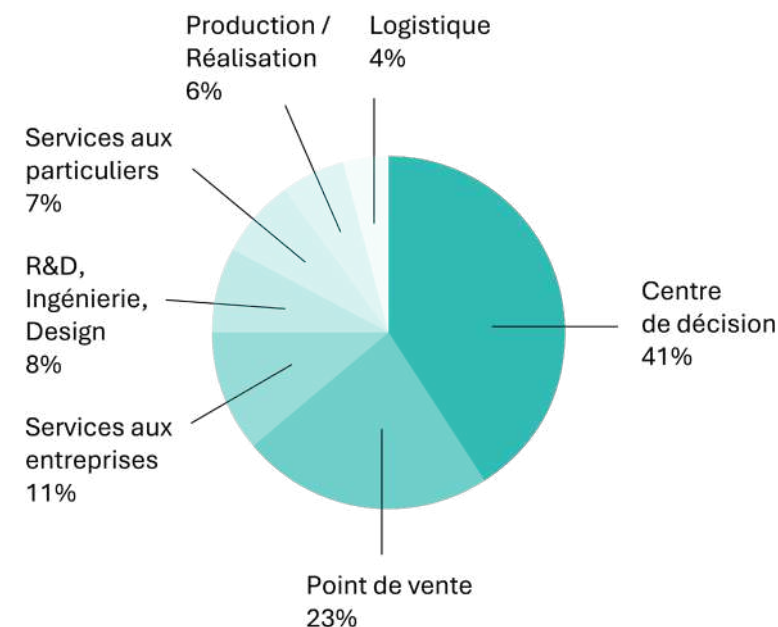


Invest Paris Region : Accélérer votre implantation

Conseil stratégique des entreprises internationales, une approche à 360° pour piloter chaque étape d'un projet : construction, installation sur le territoire, premières années d'activité...



438 **+18%**
Projets gagnés
2025



Nouveaux partenaires : Royaume-Uni • Italie • Danemark

Top 5

Pays d'origine des projets détectés
2025

#1 : USA

249



#2 : RU

87



#3 : Allemagne

64



#4 : Canada

58



#4 : Chine

58



Top 5

Filières sur les 938 projets
2025

Services & contenus numériques

200

Santé & Biotechnologies

107

Eco-activités & Villes durables

98

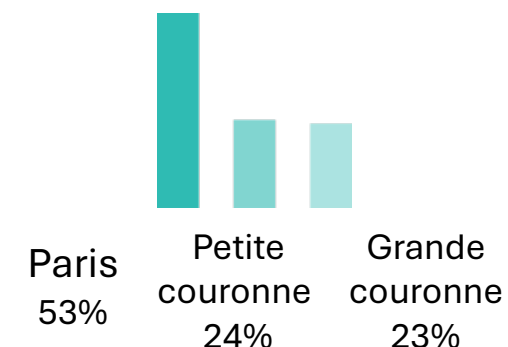
Autres : Services & Conseils

90

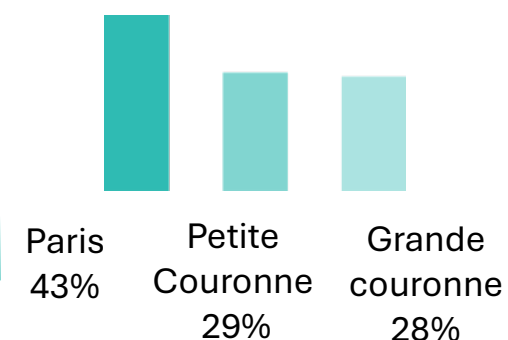
Commerces

107

Localisation projets gagnés



Répartition 9 053 emplois



Source : Bilan des IDI 2025 – Choose Paris Region

Exemples de projets perdus : le calendrier décide du lieu d'implantation

Les industriels comparent plusieurs pays et territoires.

Les industriels choisissent un site où les autorisations sont obtenues et l'électricité est disponible

1 TESLA · 2019 – Gigafactory Voitures (USA)

MOBILE EUROPE

≈ 200 ha | 10 000 emplois

PROJET PARTI → Berlin

Proposition de Villaroché : site non « clé en main » foncier, archéologie, environnement, électricité et procédures. +4ans annoncés avant construction.

2 INTEL · 2021 – Semi-conducteurs (USA)

MOBILE EUROPE

≈ 500 ha | 3 500 emplois

PROJET PARTI → Magdebourg

Anticipation de l'Allemagne : 450ha planifiés en amont. Projet abandonné par Intel en 2025.

3 FOXCONN · 2025 – Semi-conducteurs (CHINE)

MOBILE FRANCE

2 ha | 200 - 400 emplois

PROJET PARTI → Nouvelle-Aquitaine

Proposition 11 sites franciliens. Choix bâtiment près de Bordeaux, compatible cahier des charges et purgé des procédures.

4 MUSTANG · 2020 – Bio-production

MOBILE MONDE

5 ha | 200 emplois

PROJET PARTI → États-Unis

Proposition Genopole ©. Délai trop court : démarrage activités T3 2022. Site mobilisable avec écosystème & infrastructures aux US.

À RETENIR



Pour gagner demain des projets industriels, Paris-Villaroché doit **être aménagé, disposer de l'énergie et être sécurisé juridiquement** avant de commencer la prospection

Temps d'échange 1 : Les filières industrielles prioritaires et décryptage des investissements internationaux

Déroulé :

- Interventions
- Questions et échanges avec la salle
- Synthèse

Intervenants / répondants

Jérôme FORNERIS

EPA Sénart - Directeur délégué à la stratégie du développement économique et industriel

Cyril AKPAMA

Choose Paris Region - Responsable Grands Comptes – Investissements internationaux

Intervenant EPA en appui aux échanges

Nicolas BOISSEL

EPA Sénart - Directeur de projet

Animateur Artelia Advisory

Paul GALAND

Artelia Advisory – Consultant confirmé

Temps d'échange 2 : Le critère de la disponibilité énergétique, l'effet de levier du centre de données, l'emploi et la formation

Déroulé :

- Interventions
- Questions et échanges avec la salle
- Synthèse

Intervenants / répondants

Federica SPOSATO

Manager de projet

chez RTE (Réseau de Transport d'Électricité)

Roland CHEDLIVILI

Directeur général de Verne France

Adrien CRÉMON

Directeur du développement, de l'attractivité et des innovations économiques de Grand Paris Sud

Intervenant EPA en appui aux échanges

Nicolas BOISSEL

EPA Sénart - Directeur de projet

Animateur Artelia Advisory

Paul GALAND

Artelia Advisory – Consultant confirmé

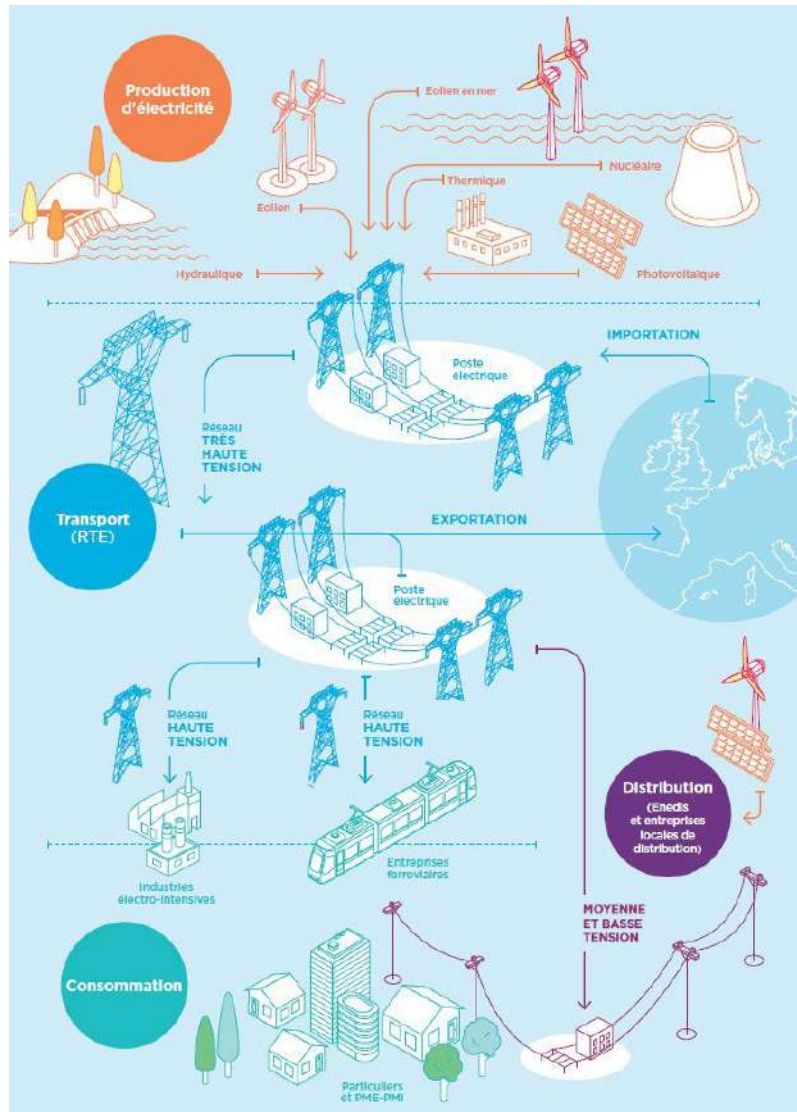
TEMPS D'ECHANGE 2 - Le critère de la disponibilité énergétique

Intervention de Federica SPOSATO

Manager de projet

chez RTE (Réseau de Transport d'Électricité)

RTE : une entreprise de service public



106 000

kilomètres de lignes
à haute et très haute tension
(du 63 000 au 400 000 Volts)

51

lignes transfrontalières
pour intégrer le réseau français
dans le système électrique
européen

2 783

postes électriques
en exploitation

6

Mds€ chiffre
d'affaires

10 000

salariés

Missions définies par la loi

- **OPÉRER LE RESEAU DE TRANSPORT D'ELECTRICITE**

c'est-à-dire l'exploiter, le développer et le maintenir par l'innovation et la transformation de notre infrastructure industrielle au bénéfice de nos clients et des acteurs territoriaux.

- **OPTIMISER LE SYSTÈME ÉLECTRIQUE FRANÇAIS**

afin que l'électricité soit toujours disponible sur l'ensemble du territoire national avec la même qualité de service.

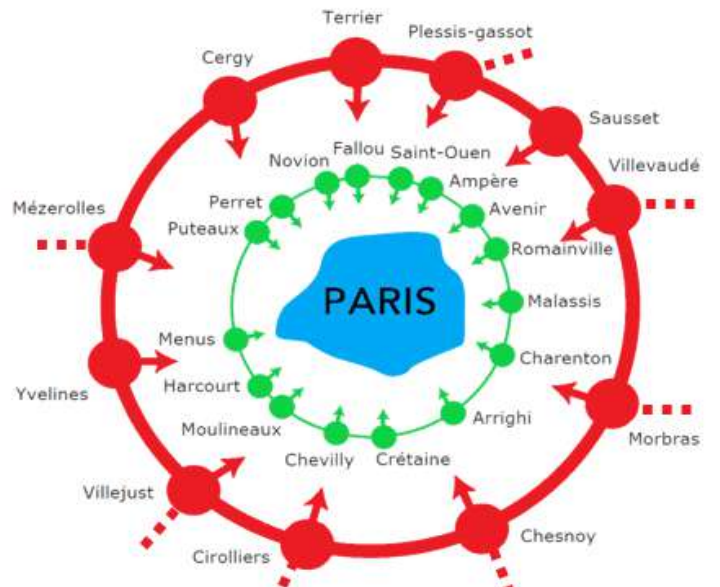
- **ÉCLAIRER LES DÉCISIONS**

des pouvoirs publics, les choix des territoires et des citoyens sur les questions énergétiques, par notre expertise et notre sens de l'anticipation.

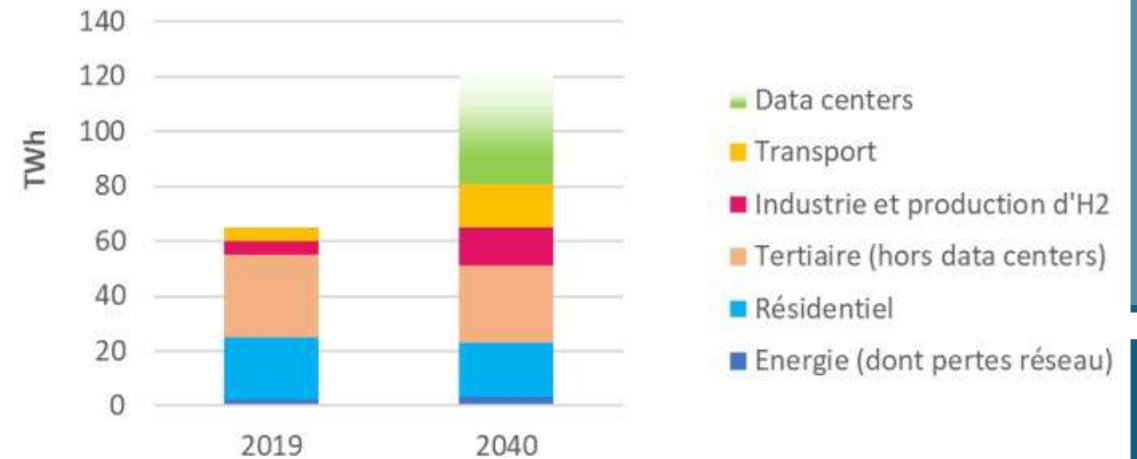
Une région Île-de-France au profil atypique dont découle une architecture du réseau pensée pour y répondre

La région Île-de-France est une région singulière sur le plan électrique : **environ 95% de l'électricité consommée est apportée par le réseau de transport d'électricité depuis les autres régions.**

Un réseau extrêmement bien maillé et une qualité de l'électricité à un taux de fiabilité de 99,999 %.



Ceinture 400 kV (en rouge), 225 kV (en vert) et postes de transformation en Île-de-France



Un réseau stratégique pour l'attractivité et la décarbonation de la région Île-de-France est reconnu depuis le SDRIF de 2013 et de nouveau acté par le SDRIF-E en 2025

SDDR 2040 : 3 priorités industrielles pour l'évolution du réseau qu'on retrouve en IDF

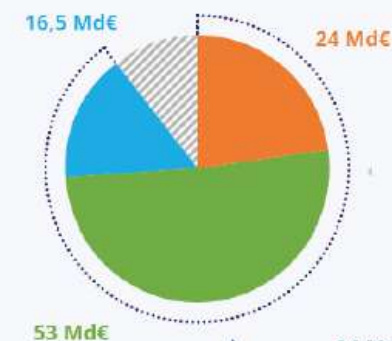
3 R

1. **RENOUVELER** le réseau et l'adapter au changement climatique

2. **RACCORDER** les nouvelles installations bas-carbone

3. **RENFORCER** la structure du réseau

Un besoin d'investissement de ~100 Md€ sur 15 ans



Renouvellement, adaptation au changement climatique, télécoms et pilotage du système électrique

Raccordement de l'industrie et de la production bas-carbone

Renforcement de la structure du réseau à très haute tension

Investissements pour des projets mis en service au-delà de 2040

TEMPS D'ECHANGE 2 - L'effet de levier du centre de données

Intervention de Roland CHEDLIVILI
Directeur général de Verne France

A large, solid orange triangle is positioned in the bottom right corner of the slide, pointing towards the top right.

Qui sommes-nous ?



VERNE

Des centres de données à faible émission de carbone et à haute densité

- **Développeur et exploitant** de centres de données, fondé en **2008**
- Des sites en **Finlande**, en **Islande**, en **Norvège**
- Un **opérateur exploitant européen**, totalement détenu par des **capitaux français** depuis son rachat par Ardian en 2024

détenue par **ARDIAN**

Ardian est le principal acteur de l'investissement privé de France

- La **plus grande société d'investissement privée française**, fondée en 1996 (à l'origine AXA Private Equity)
- Capital-investissement, **infrastructures** (énergie, transport, télécoms) et dette privée
- Une **stratégie de long terme** et une forte implication dans les entreprises accompagnées

Contribution au développement de la ZAC de Paris-Villaroche

Une synergie énergétique et industrielle



Électricité pour la ZAC

Le raccordement apporté par le projet permet l'installation de **nouveaux industriels** (80 MW réservés dès 2030, 200 MW prévus à terme)



Chaleur

Mise à disposition de chaleur fatale pour des **projets industriels, agricoles et résidentiels**



Convention de développement

Ardian/Verne/Groupe Bouygues/Equans s'engagent auprès de Grand Paris Sud et de l'EPA Sénart dans la **prospection d'industriels et actions menées en commun sur le long terme**

Une contribution financière et fiscale au développement de la zone



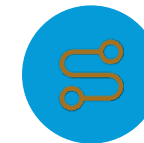
Fiscalité

Des **recettes fiscales nouvelles** pour la commune de Réau, l'agglomération et autres collectivités



Contribution aux études pyrotechniques

Études et travaux de dépollution pyrotechnique au niveau de la parcelle sud



Infrastructures

Financement d'une partie des **études et des infrastructures** de la ZAC

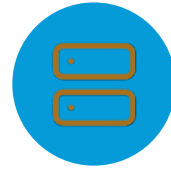
Les effets prévisionnels du projet

Emploi et formation



Pendant le chantier

- **Environ 1 000 emplois** pendant la construction
- Terrassement, logistique, suivi de chantier...
- Entreprises locales et contrats d'insertion



En exploitation

- **330 à 350 emplois** pendant l'exploitation (hors emplois indirects et induits)
- Maintenance technique, gestion des installations, sécurité, restauration, aménagement paysager...



Formation

- Former les futurs acteurs du centre de données **dans une logique de filière**
- Partenariats en cours de discussions avec les acteurs du territoire : **UPEC, ICAM, Université Evry Paris-Saclay**

Les effets prévisionnels du projet

La typologie des emplois



Pendant le chantier

1 000 emplois environ



En exploitation

330 à 350 emplois directs



Emplois indirects

- À proximité, parmi les **prestataires du site** et dans l'**écosystème IT-IA**
- Dans un second temps, d'autres emplois créés par la **dynamique industrielle complémentaire** de Paris-Villaroche



Emplois directs en exploitation

Exploitation, maintenance & infrastructures critiques

- Direction et management d'exploitation
- Chefs d'équipe postés
- Techniciens environnement critique
- Ingénieurs électricité, refroidissement, hydraulique, groupes électrogènes, UPS/batteries
- Responsables fiabilité et maintenance

Automatisation, data & performance

- Ingénieurs BMS/SCADA et automatismes
- Data/Power BI
- Analystes performance
- IA/ML, jumeau numérique et BIM

Réseaux, cybersécurité & support IT

- Architectes et ingénieurs réseaux
- Sécurité réseau
- Techniciens Remote Hands
- Câblage et interconnexions
- Exploitation IT et support clients

Pilotage du campus & fonctions support

- Direction de campus
- Finance et contrôle de gestion
- Achats
- PMO, ESG, conformité/environnement
- Fonctions commerciales

BIBLIOTHEQUE





TEMPS D'ECHANGE 2 - L'emploi et la formation

Intervention d'Adrien CRÉMON

**Directeur du développement, de l'attractivité et
des innovations économiques de Grand Paris Sud**

Un tissu économique dynamique



158 000
EMPLOIS
INSEE RP 2023

DONT

140 000
SALARIÉS PRIVÉS
URSSAF 2025



21 500
EMPLOIS INDUSTRIELS

Soit 15,4% des salariés privés du territoire
URSSAF 2025



+11 900
EMPLOIS CRÉÉS
Entre 2020 et 2025
URSSAF 2025



44%
DES ACTIFS TRAVAILLENT
SUR LE TERRITOIRE

TOP 5 DES PRINCIPAUX EMPLOYEURS

- | | | |
|---|-------------------------|---|
| 1 | SAFRAN AIRCRAFT ENGIN.. | Construction aéronautique et spatiale |
| 2 | X FAB FRANCE | Fabrication de composants électroniques |
| 3 | SCC | Commerce de gros (commerce interentreprises) d'ordinateur.. |
| 4 | IKEA | Commerce de détail de meubles |
| 5 | HELLOFRESH FRANCE PR.. | Affrètement et organisation des transports |



Un Territoire d'Industrie

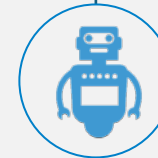


SITES CLÉS EN MAIN FRANCE 2030

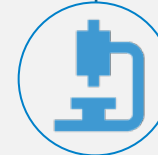


LABEL NATIONAL

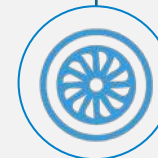
3 Filières stratégiques



Industrie numérique
robotique, semi-conducteurs



Santé et biotechnologies
Recherche médicale, thérapie génique



**Aéronautique
et industrie mécanique**

Faciliter le recrutement local



Mairie de Lieusaint
50 Rue de Paris
Lieusaint

Judi
18 juin
A 14h

Rendez-vous de l'emploi

Découvrez les métiers de l'industrie

Ouvert à tous sur inscription

Inscription et renseignements par mail à emploi@ville-lieusaint.fr
ou par téléphone au 01.60.60.13.68

Grand Paris Sud - Juin 2026 - Visuels réalisés avec CVA



OFFRE DE SERVICE RELATION ENTREPRISE

Tentez l'expérience



Accompagner les besoins de compétences



24 000
ÉTUDIANTS
450
INGENIEURS/
AN



Temps d'échange 2 : Le critère de la disponibilité énergétique, l'effet de levier du centre de données, l'emploi et la formation

Déroulé :

- Interventions
- Questions et échanges avec la salle
- Synthèse

Intervenants / répondants

Federica SPOSATO

Manager de projet

chez RTE (Réseau de Transport d'Électricité)

Roland CHEDLIVILI

Directeur général de Verne France

Adrien CRÉMON

Directeur du développement, de l'attractivité et des innovations économiques de Grand Paris Sud

Intervenant EPA en appui aux échanges

Nicolas BOISSEL

EPA Sénart - Directeur de projet

Animateur Artelia Advisory

Paul GALAND

Artelia Advisory – Consultant confirmé

4 . CONCLUSION





Alain AUZET

Président du Conseil d'Administration de
l'EPA Sénart & Maire de Réau



Ollivier GUILBAUD

Directeur général de l'EPA Sénart

◆ **REUNION D'INFORMATION PROJET
VERNE LE 22 OCTOBRE**

◆ **REUNION DE CLOTURE DE LA
CONCERTATION LE 3 NOVEMBRE**

*N'hésitez pas à apporter vos contributions au sein des registres
présents en mairie de Réau
ou par mail à l'adresse suivante :
concertation.villaroche@epa-senart.fr*

Merci pour votre écoute !
